

V. Procedury wdrażania, monitoringu i ewaluacji strategii

Zarządzanie Strategią rozwoju Gminy Psary na lata 2016-2025 realizowane będzie zgodnie z zasadą partnerstwa i partycypacji. W proces wdrażania dokumentu zaangażowani zostaną:

- Wójt Gminy Psary, który będzie odpowiedzialny za zatwierdzenie Strategii oraz raportów ze stopnia realizacji.
- Radę Gminy, która będzie m.in. uchwałała Strategię oraz, w przypadku takiej konieczności, jego aktualizację.
- Zespół ds. Strategii funkcjonujący w ramach Referatu Rozwoju i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych w Wydziale Inwestycji i Remontów. Zespół będzie obejmował osoby, które również zostały wskazane w ramach działań związanych z opracowaniem Programu Rewitalizacji Gminy Psary. Zadaniem Zespołu będzie m.in. opracowywanie raportów ze stopnia realizacji Strategii oraz przedkładanie ich do zaopiniowania i zatwierdzenia przez Radę Gminy i Wójta Gminy Psary. Koordynowanie realizacji dwóch wspomnianych wyżej dokumentów pozwoli zoptymalizować działania, zapewni skuteczne zarządzanie wdrażaniem Strategii (w którą to wpisuje się Lokalny Program rewitalizacji) oraz przyczyni się do właściwego prowadzenia procesu wdrażania, monitorowania i ewaluacji. Pozwoli również na możliwie szybkie reagowanie na zmiany oraz bariery w procesie wdrażania zapisów Strategii. Spotkania Zespołu organizowane będą raz w roku oraz w przypadku konieczności wprowadzenia zmian w dokumencie Strategii

Istotnym elementem w zarządzaniu Strategią będzie monitorowanie stopnia jej realizacji. Monitoring i ewaluacja są elementami procesu planowania strategicznego. Gromadzenie danych, ich analiza i interpretacja pozwalają ocenić stopień realizacji Strategii oraz wprowadzić ewentualne zmiany i korekty. Prowadzenie monitoringu umożliwi bieżące koordynowanie działań podejmowanych przez instytucje zaangażowane w realizację założeń Strategii.

Przedmiotem monitoringu będzie kontrolowanie stopnia osiągnięcia celów oraz kierunków rozwoju Gminy Psary. Koordynatorem procesów monitoringowych będzie Wójt Gminy oraz pracownicy Urzędu Gminy w Psarach odpowiedzialni za sprawy rozwoju, promocji i pozyskiwania środków zewnętrznych. Ocena realizacji założeń dokumentu będzie dokonywana w rocznych odstępach, dostosowywanych do kalendarza budżetowego Gminy.

Strategia rozwoju Gminy Psary na lata 2016-2025

W ramach monitoringu przewiduje się:

- zbieranie danych odnośnie realizowanych przedsięwzięć – za zadanie odpowiedzialne będzie Referat Rozwoju i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych, który będzie zbierał i archiwizował dane przekazane przez poszczególne wydziały Urzędu lub jednostki organizacyjne gminy;
- analiza danych i informacji, która prowadzona będzie na bieżąco przez pracowników Referatu Rozwoju i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych. Pozyskany materiał wykorzystany będzie na potrzeby opracowania raportów z realizacji Strategii, a tym samym do dokonania oceny osiągniętych wyników w stosunku do zakładanych efektów
- określenie przyczyn występowania ewentualnych problemów podczas wdrażania Strategii oraz określenie zestawu stosownych korekt

Efektem prowadzonego monitoringu powinna być, w razie konieczności, zmiana lub uzupełnienie zapisów Strategii. Element ten będzie szczególnie istotny w przypadku zadań wskazanych jako strategiczne. Lista ta będzie ulegała zmianie wraz realizacją poszczególnych przedsięwzięć oraz pojawieniem się przedsięwzięć realizujących poszczególne cele.

Monitoring efektu realizacji przedmiotowej strategii pozwoli na określenie niezbędnych kroków w celu właściwego zarządzania przedsięwzięciami ma potrzeby osiągnięcia zakładanych celów:

nazwa wskaźnika	stan oczekiwany	wartość docelowa
CEL STRATEGICZNY 1 ROZWÓJ INFRASTRUKTURY SPOŁECZNEJ W GMINIE		
długość rowerowych tras turystycznych (km)	brak zmian	0
liczba wspartych OSP	wzrost	7
liczba wspartych instytucji oświatowych (szt.)	wzrost	8
liczba osób korzystających z Centrum Usług Społecznych (os.)	wzrost	1335
liczba wspartych miejsc świadczenie usług społecznych		2
liczba podmiotów gospodarki narodowej na 1000 mieszkańców	wzrost	107
CEL STRATEGICZNY 2 ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ		
długość nowej lub wymienionej sieci wodociągowej (km)	wzrost	30
długość nowych i przebudowanych dróg (km)	wzrost	5
Wielkość zapotrzebowania na energię w budynkach publicznych	spadek	87%
Liczba gospodarstw domowych z lepszą klasą zużycia energii (szt.)	wzrost	30
CEL STRATEGICZNY 3 ROZWÓJ KAPITAŁU LUDZKIEGO		
liczba przedsięwzięć kulturalnych (szt.)	wzrost	30
liczba projektów proekologicznych (szt.)	wzrost	4
liczba podmiotów osób fizycznych na 1000 mieszkańców w wieku	wzrost	95

Strategia rozwoju Gminy Psary na lata 2016-2025

produkcyjnym		
liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem	wzrost	100
liczba osób w wieku poprodukcyjnym objętych wsparciem (os.)	wzrost	30
liczba nowo utworzonych mieszkań chronionych	wzrost	1

W ramach wdrażania Strategii niezbędne będzie również przeprowadzenie ewaluacji, tj. oceny realizacji. Zakłada się, że pierwsza ewaluacja powinna być przeprowadzona na półmetku wdrażania dokumentu (ewaluacja mid-term) oraz po zakończeniu jego realizacji (jako ewaluacja ex-post). Ewaluacja prowadzona będzie zgodnie z najwyższymi standardami oceny stopnia realizacji:

- trafność/odpowiedniość interwencji – czy cele interwencji były zgodne ze zidentyfikowanymi problemami i potrzebami?
- efektywność/wydajność – czy założone cele zostały osiągnięte najtańszym, zapewniającym jednocześnie założone parametry wykonania i określoną jakość, kosztem (stosunek poniesionych kosztów do osiągniętych efektów)?
- skuteczności – czy efekt, który osiągnięto jest tym, który planowano osiągnąć?
- użyteczności – czy interwencja spełniła oczekiwania adresatów (odpowiada potrzebom grupy docelowej)?
- trwałości – czy osiągnięte pozytywne efekty interwencji mają trwały charakter?

Zasadniczym celem ewaluacji jest ocena aktualności i stopnia realizacji programu, w tym zwłaszcza jego celów. Prowadzona ocena dotyczyć ma z jednej strony aktualności treści strategii, a z drugiej stopnia jego realizacji. Wyniki płynące z bieżącego monitoringu, jak i ocen ewaluacyjnych wpływać mogą na konieczność aktualizacji Strategii, która może wynikać zarówno z czasu obowiązywania dokumentu, zmian wymogów prawnych, dostępności środków zewnętrznych, zmian w sytuacji społeczno-gospodarczej i możliwościach budżetu Gminy, jak i ze względu na pojawienie się nowych problemów i konieczności tworzenia nowych projektów związanych z potrzebami mieszkańców Psar.